



## COMUNICADO DE PROCESSO SELETIVO

Analista Técnico I - Belo Horizonte

Código da vaga: EX069/19

Documento atualizado em: 31/12/2019

*É de responsabilidade do candidato acompanhar as informações no site até o final deste processo seletivo.*

### Conteúdo Programático, Sugestões Bibliográficas e Critérios de Desempate

#### Conteúdo Programático

- Conceitos, importância e funções do orçamento e da gestão orçamentária; Etapas/fases do ciclo de gestão orçamentária (quais são, importância, lógica entre elas e visão geral); Conceitos e diferenças entre gestão orçamentária e gestão financeira.
- Conceitos e diferenças entre regime de caixa e regime de competência; Conceitos e diferenças entre receitas, despesas, custos, investimentos, CAPEX e OPEX. Conceitos, importância e funções do Balanço Orçamentário, da DFC e da DRE.
- Conceitos, características e importância da Estratégia; Importância do Propósito na Gestão da Estratégia; Conceitos e importância de Gestão de Processos; Conceitos e características de "Projetos de Desenvolvimento; Conceitos e características de PMO Ágil.

#### Sugestões Bibliográficas

Domingos Poubel de Castro - Auditoria, Contabilidade e Controle Interno no Setor Público/Atlas.

Peter Pfeiffer - Gerenciamento de projetos de desenvolvimento: Conceitos, Instrumentos e Aplicações / Brasport.

Fábio Cruz - Guia do PMO Ágil / [www.fabiocruz.com.br](http://www.fabiocruz.com.br).

Fábio Cruz - Guia do PMO Ágil / [www.fabiocruz.com.br](http://www.fabiocruz.com.br).

Harvard Business Review / out 2019 - Coloque o propósito no centro da sua estratégia.

Michael Porter - O que é estratégia? - Artigo condensado de "What is Strategy?" / Harvard Business Review, Nov/Dez 1996.

José Ernesto Lima Gonçalves - artigo "AS EMPRESAS SÃO GRANDES COLEÇÕES DE PROCESSOS" - ERA Revista de Administração de Empresas / mar2000.

Guia do PMO Ágil: <http://www.fabiocruz.com.br/wp-content/uploads/2017/04/Guia-do-PMO-Agil.pdf>

O que é Estratégia: <http://arquivos.eadadm.ufsc.br/somente->

[leitura/EaDADM/UAB\\_2011\\_1/Modulo\\_7/Estrategia\\_Mercadologica/material\\_didatico/O\\_que\\_%C3%A9\\_Estrategia.pdf](http://arquivos.eadadm.ufsc.br/somente-leitura/EaDADM/UAB_2011_1/Modulo_7/Estrategia_Mercadologica/material_didatico/O_que_%C3%A9_Estrategia.pdf)

As Empresas São Grandes Coleções De Processos: <http://www.scielo.br/pdf/rae/v40n1/v40n1a02.pdf>

#### Critérios de Desempate

A prova de conhecimentos será de caráter classificatório e eliminatório. Serão classificados para a etapa seguinte, os 30 (trinta) primeiros candidatos cuja nota da prova for igual ou superior a 60% (sessenta por cento), ou seja, as 30 maiores notas. Havendo igualdade de notas entre candidatos, a classificação será realizada conforme critérios de desempate descritos neste comunicado.



## COMUNICADO DE PROCESSO SELETIVO

Analista Técnico I - Belo Horizonte

Código da vaga: EX069/19

Documento atualizado em: 31/12/2019

1. Conceitos, importância e funções do orçamento e da gestão orçamentária; Etapas/fases do ciclo de gestão orçamentária (quais são, importância, lógica entre elas e visão geral); Conceitos e diferenças entre gestão orçamentária e gestão financeira.
2. Conceitos e diferenças entre regime de caixa e regime de competência; Conceitos e diferenças entre receitas, despesas, custos, investimentos, CAPEX e OPEX. Conceitos, importância e funções do Balanço Orçamentário, da DFC e da DRE.
3. Conceitos, características e importância da Estratégia; Importância do Propósito na Gestão da Estratégia; Conceitos e importância de Gestão de Processos; Conceitos e características de "Projetos de Desenvolvimento; Conceitos e características de PMO Ágil.

Se ainda assim houver empate, todos os candidatos empatados serão classificados.

Os candidatos aprovados nesta etapa terão seus nomes e notas divulgados no site do SEBRAE/MG.